



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

Activo			Pasivo	
<b>Inversiones</b>		<b>357,581,837.63</b>	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>610,015,320.25</b>
<b>Valores y Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>334,512,951.32</b>		<b>Reserva de Riesgos en Curso</b>	<b>462,462,322.35</b>
<b>Valores</b>	<b>334,512,951.32</b>		Seguros de Vida	0.00
Gubernamentales	322,176,435.65		Seguros de Accidentes y Enfermedades	462,462,322.35
Empresas Privadas.Tasa Conocida	0.00		Seguros de Daños	0.00
Empresas Privadas. Renta Variable	7,281,980.94		Reafianzamiento Tomado	0.00
Extranjeros	5,054,534.73		De Fianzas en Vigor	0.00
Dividendos por cobrar sobre Títulos de Capital	0.00		<b>Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>62,855,366.81</b>
(-) Deterioro de Valores	0.00		Por Pólizas Vencidas y Sinistros Pendientes de Pago	75,437,074.77
Inversiones en valores dados en Préstamo	0.00		Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	0.00
Valores Restringidos	0.00		Fondos en Administración	9,260,556.32
			Por Primas en Depósito	0.00
<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>0.00</b>		<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>0.00</b>
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>22,601,926.50</b>		<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>0.00</b>
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>466,959.81</b>		<b>Reservas de Riesgos Castróficos</b>	<b>4,297,290.00</b>
Cartera de Crédito Vigente	479,127.81		<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>	<b>136,594,020.30</b>
Cartera de Crédito Vencida	0.00		<b>Acreeedores</b>	<b>100,124,131.54</b>
(-) Estimaciones Preventivas de Riesgo Crediticio	-12,168.00		Agentes y Ajustadores	21,606.88
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Fondos en Administración de Pérdidas	0.00
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>0.00</b>		Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas Constituidos	36,448,281.88
<b>Disponibilidad</b>		<b>15,919,526.22</b>	Diversos	0.00
Caja y Bancos	15,919,526.22		<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>371,070,363.24</b>
<b>Deudores</b>		<b>663,009,700.87</b>	Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00
Por Primas	666,093,975.88		Depósitos Retenidos	1,276,638.32
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0.00		Otras Participaciones	0.00
Adeudados a cargo de Dependencias y Entidades de la Admón Pública	0.00		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Agentes y Ajustadores	487,387.10		<b>Operaciones con Productos Derivados. Valos Razonable</b>	<b>0.00</b>
Documentos por Cobrar	0.00		<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>0.00</b>
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00		Emisión de deuda	0.00
Otros	31,599,194.53		Por Oblig. Subor. No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
(-) Estimación para Castigos	-35,170,856.64		Otros Títulos de Crédito	0.00
<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>		<b>268,009,162.52</b>	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	10,146,957.95		<b>Otros Pasivos</b>	<b>0.00</b>
Depósitos Retenidos	0.00		Provisión para la Participación de los Trabajado.en la Ut.	4,527,549.00
Importes Recuperables de Reaseguro	258,329,131.14		Provisiones para el Pago de Impuestos	117,087,209.70
(-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reas. Extranjeros	-466,926.57		Otras Obligaciones	13,521,041.47
(-) Estimación para Castigos	0.00		Créditos Diferidos	0.00
<b>Inversiones Permanentes</b>		<b>250,000.00</b>	<b>Suma del Pasivo</b>	<b>1,258,389,432.28</b>
Subsidiarias	0.00		<b>Capital Contable</b>	<b>217,341,654.20</b>
Asociadas	0.00		<b>Capital Contribuido</b>	<b>217,341,654.20</b>
Otras Inversiones Permanentes	250,000.00		<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>220,596,291.76</b>
<b>Otros Activos</b>		<b>173,720,994.85</b>	Capital o Fondo Social	-3,254,637.56
Mobiliario y Equipo (Neto)	11,126,232.52		(-) Capital o Fondo no Suscrito	0.00
Activos Adjudicados (Neto)	0.00		(-) Capital o Fondo no Exhibido	0.00
Diversos	162,594,762.33		(-) Acciones Propias Recompradas	0.00
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	0.00		Oblig. Subor. de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
Activos Intangibles de Larga duración (Netos)	0.00		<b>Capital Ganado</b>	<b>24,682,112.78</b>
<b>Suma del Activo</b>		<b>1,478,491,222.09</b>	<b>Reservas</b>	<b>24,682,112.78</b>
			Legal	0.00
			Para Adquisición de Acciones Propias	0.00
			Otras	-282,005.41
			<b>Superávit por Valuación</b>	<b>0.00</b>
			<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>-9,232,057.41</b>
			<b>Resultados ó Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>-12,407,914.35</b>
			<b>Resultado ó Remanente del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>
			<b>Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</b>	<b>0.00</b>
			<b>Participación Controladora</b>	<b>0.00</b>
			<b>Participación no Controladora</b>	<b>0.00</b>
			<b>Suma del Capital</b>	<b>220,101,789.81</b>
			<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>1,478,491,222.09</b>

El presente balance general se formulo de conformidad con las disposiciones emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución, a la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. "El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben. "Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Rafael Gutiérrez Lara, miembro de la sociedad denominada PricewaterhouseCoopers, S. C., contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución. Por lo correspondiente a las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminadas por el Act. Fernando Patricio Beláez Barrera, miembro de la sociedad denominada Mancera, S.C.". "Los Estados Financieros, las Notas de Revelación, el Dictamen realizado por el auditor externo independiente y el Reporte Sobre Solvencia y Condición Financiera que forman parte integrante de los Estados Financieros, pueden ser consultados en Internet, en la pagina electronica, www.generaldesalud.com.mx, en la opcion: Información Financiera/ Informe Anual 2024. "Al cierre del ejercicio la institución tiene una Base de Inversión de \$610,015,320.25 la cual se encuentra cubierta, mostrando este rubro un sobrante de \$140,492,066.29. Por su parte el nivel de Fondos Propios Admisibles es de \$208,354,194.97 y el Requerimiento de Capital es de \$75,252,561.93 con el que el margen de solvencia es de \$133,101,633.04. Por otra parte, el Capital Pagado Computable es de \$222,304,888.05 y el Capital Mínimo Pagado es de \$13,602,589.34, con lo que se tiene un sobrante de \$208,702,298.71" "Con fecha 21 de mayo de 2024 la calificadora Fitch Ratings otorgó a la Institución la calificación perspectiva negativa y de AA+ (mex), respectivamente, conforme a la escala nacional.

**RÚBRICA**  
**ACT. FABIAN JOSÉ CASAUBÓN GARCIN**  
**DIRECTOR GENERAL**

**RÚBRICA**  
**C.P. NORMA ANGÉLICA AGUILA PÉREZ**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**

**RÚBRICA**  
**C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO**  
**AUDITOR INTERNO**



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024**  
**(Cifras en pesos)**

<b>Primas</b>			
Emitidas		1,252,183,472.95	
(-) Cedidas		<u>700,810,636.53</u>	
<b>De Retención</b>		551,372,836.42	
<b>(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		-24,266,196.75	
<b>Primas de Retención Devengadas</b>			<u>575,639,033.17</u>
<b>(-) Costo Neto de Adquisición</b>		-61,679,868.67	
Comisiones a Agentes	166,947,827.73		
Compensaciones Adicionales a Agentes	19,212,672.78		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-280,400,223.74		
Cobertura de Exceso de Pérdida	21,906,481.86		
Otros	10,653,372.70		
<b>(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		559,571,471.88	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	564,536,267.79		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-4,964,795.91		
<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>			<u>77,747,429.96</u>
<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>	0.00		
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>			<u>77,747,429.96</u>
<b>(-) Gastos de Operación Netos</b>		134,384,825.22	
Gastos Administrativos y Operativos	99,768,265.59		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	32,231,017.69		
Depreciaciones y Amortizaciones	2,385,541.94		
<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>			<u>-56,637,395.26</u>
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		35,131,334.69	
De Inversiones	15,204,999.59		
Por Venta de Inversiones	3,451,069.16		
Por Valuación de Inversiones	-1,643,381.98		
Por Recargo sobre Primas	10,599,466.46		
(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	-385,777.12		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	6,557.54		
Otros	6,929,323.03		
Resultado Cambiario	969,078.01		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>		0.00	
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>			<u>-21,506,060.57</u>
<b>Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidado</b>			<u>0.00</u>
<b>(-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad</b>		-9,098,146.22	
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>			<u>-12,407,914.35</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>			<u>-12,407,914.35</u>

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, el cual se realizó y valió con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

RÚBRICA  
ACT. FABIÁN JOSÉ CASAUBÓN GARCIN  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO  
AUDITOR INTERNO



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**CIFRAS EN PESOS**

	Capital contribuido		Capital Ganado							
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de conversion	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	INVERSIONES PERMANENTES	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Superávit o Déficit por Valuación		
						Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	De Inversiones	Total Capital Contable	
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2023</b>	<b>117,341,654.20</b>	<b>-</b>	<b>24,682,112.78</b>	<b>48,860,974.25</b>	<b>-</b>	<b>58,093,031.66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>301,300.77</b>	<b>132,490,408.80</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>										
-Suscripción de acciones	99,999,500.00									99,999,500.00
-Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				- 58,093,031.66	58,093,031.66					-
-Otros	500.00									500.00
<b>Total</b>	<b>100,000,000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 58,093,031.66</b>	<b>58,093,031.66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000,000.00</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>										
<b>-Utilidad Integral</b>										<b>-</b>
-Resultado del ejercicio					- 12,407,914.35			19,295.36		- 12,388,618.99
-Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta										-
-Resultado por tenencia activos no monetarios										-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 12,407,914.35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,295.36</b>		<b>- 12,388,618.99</b>
<b>Saldos al 31 de Diciembre 2024</b>	<b>217,341,654.20</b>	<b>-</b>	<b>24,682,112.78</b>	<b>- 9,232,057.41</b>	<b>- 12,407,914</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>282,005.41</b>	<b>220,101,789.81</b>

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

**RÚBRICA**  
**ACT. FABIÁN JOSÉ CASAUBÓN GARCIN**  
**DIRECTOR GENERAL**

**RÚBRICA**  
**C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**

**RÚBRICA**  
**C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO**  
**AUDITOR INTERNO**



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024**

<b>Resultado neto</b>	(12,407,914.35)
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	1,643,381.98
Estimación para Castigo o difícil cobro.	15,848,348.27
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento.	-
Depreciaciones y amortizaciones.	2,385,541.94
Ajuste o incremento a las reservas técnicas.	(18,218,203.30)
Provisiones.	(79,626,388.36)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos.	(9,098,146.22)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas.	-
Operaciones discontinuadas.	-
<b>Subtotal</b>	<b>(87,065,465.69)</b>
<b>Actividades de Operación</b>	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-
Cambio en cuentas de margen.	-
Cambio en inversiones en valores.	(208,377,430.99)
Cambio en deudores por reporto.	(22,587,492.07)
Cambio en préstamo de valores (activo).	154,161.63
Cambio en derivados (activo).	-
Cambio en primas por cobrar.	(95,890,229.04)
Cambio en deudores.	23,283,306.04
Cambio en reaseguradores y reafianzadores.	273,721,555.17
Cambio en Bienes Adjudicados.	-
Cambio en otros activos operativos.	(13,286,741.03)
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad.	27,935,675.73
Cambio en derivados (pasivo).	-
Cambio en otros pasivos operativos.	7,158,763.58
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación).	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(7,888,430.98)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo.	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo (COMPRAS)	-
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	-
Cobros por emisión de acciones	100,000,000.00
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos D-5	(2,483,301.72)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>97,516,698.28</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>(9,845,113.39)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>25,764,639.61</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>15,919,526.22</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todos los flujos de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben"

RÚBRICA  
ACT. FABIÁN JOSÉ CASAUBÓN GARCIN  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO  
AUDITOR INTERNO