



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022.**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

Activo				Pasivo			
100000	<b>Activo</b>			200000	<b>Pasivo</b>		
110000	<b>Inversiones</b>		<b>150,743,554.09</b>	210000	<b>Reservas Técnicas</b>		<b>502,803,079.34</b>
110100	<b>Valores y Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>150,256,562.68</b>		211000	<b>Reserva de Riesgos en Curso</b>	<b>437,409,892.84</b>	
110110	<b>Valores</b>	<b>150,256,562.68</b>		211100	Seguros de Vida	0.00	
110111	Gubernamentales	67,167,914.59		211120	Seguros de Accidentes y Enfermedades	437,409,892.84	
110112	Empresas Privadas.Tasa Conocida	4,869,814.07		211130	Seguros de Daños	0.00	
110113	Empresas Privadas. Renta Variable	64,188,178.94		211150	Reafianzamiento Tomado	0.00	
110114	Extranjeros	14,030,655.08		211140	De Fianzas en Vigor	0.00	
110115	Dividendos por cobrar sobre Títulos de Capital	0.00		211200	<b>Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>65,393,186.50</b>	
110116	(-) Deterioro de Valores	0.00		212100	Por Pólizas Vencidas y Siniestros Pendientes de Pago	10,093,171.85	
110117	Inversiones en valores dados en Préstamo	0.00		212400	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	37,233,746.53	
110118	Valores Restringidos	0.00		212500	Fondos en Administración	0.00	
				212600	Por Primas en Depósito	18,066,268.12	
110120	<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	0.00		213000	<b>Reserva de Contingencia</b>	0.00	
110200	<b>Deudor por Reporto</b>	0.00		214000	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	0.00	
110300	<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	486,991.41		215000	<b>Reservas de Riesgos Castróficos</b>	0.00	
110310	Cartera de Crédito Vigente	507,457.41		220000	<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>		<b>2,417,064.51</b>
110320	Cartera de Crédito Vencida	0.00		230000	<b>Acreeedores</b>		<b>149,271,741.50</b>
110330	(-) Estimaciones Preventivas de Riesgo Crediticio	-20,466.00		230100	Agentes y Ajustadores	94,116,411.40	
110400	<b>Inmuebles (Neto)</b>	0.00	<b>0.00</b>	230200	Fondos en Administración de Pérdidas	1,854,002.12	
120000	<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>		<b>0.00</b>	230300	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas Constituidos	0.00	
130000	<b>Disponibilidad</b>		<b>8,041,515.23</b>	230400	Diversos	53,301,327.98	
130100	Caja y Bancos	8,041,515.23		240000	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>		<b>161,911,041.52</b>
140000	<b>Deudores</b>		<b>669,913,933.81</b>	240100	Instituciones de Seguros y Fianzas	160,023,566.28	
140100	Por Primas	647,295,980.19		240200	Depósitos Retenidos	0.00	
140200	Deudor por Prima por Subsidio Daños	0.00		240300	Otras Participaciones	1,887,475.24	
140300	Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Admón Pública	0.00		240400	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	
140500	Agentes y Ajustadores	1,802,787.75		250000	<b>Operaciones con Productos Derivados. Valos Razonable</b>		<b>0.00</b>
140600	Documentos por Cobrar	0.00		260000	<b>Financiamientos Obtenidos</b>		<b>0.00</b>
140700	Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00		260100	Emisión de deuda	0.00	
140800	Otros	24,636,025.36		260110	Por Oblig. Subor. No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00	
140900	(-) Estimación para Castigos	-3,820,859.49		260120	Otros Títulos de Crédito	0.00	
150000	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>		<b>147,551,629.28</b>	260200	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00	
150100	Instituciones de Seguros y Fianzas	2,806,806.27		270000	<b>Otros Pasivos</b>		<b>121,635,777.27</b>
150200	Depósitos Retenidos	0.00		270100	Provisión para la Participación de los Trabajado.en la Ut.	0.00	
150300	Importes Recuperables de Reaseguro	144,784,878.81		270200	Provisiones para el Pago de Impuestos	3,363,231.00	
1503100	(-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reas. Extranjeros	-40,055.80		270300	Otras Obligaciones	109,296,940.61	
150500	(-) Estimación para Castigos	0.00		270400	Créditos Diferidos	8,975,605.66	
160000	<b>Inversiones Permanentes</b>		<b>250,000.00</b>		<b>Suma del Pasivo</b>		<b>938,038,704.14</b>
160100	Subsidiarias	0.00		300000	<b>Capital Contable</b>		<b>57,341,654.20</b>
160200	Asociadas	0.00		310000	<b>Capital Contribuido</b>		<b>57,341,654.20</b>
160300	Otras Inversiones Permanentes	250,000.00		310100	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>		<b>60,596,291.76</b>
170000	<b>Otros Activos</b>		<b>92,352,836.68</b>	310110	Capital o Fondo Social	60,596,291.76	
170100	Mobiliario y Equipo (Neto)	5,210,748.58		310120	(-) Capital o Fondo no Suscrito	-3,254,637.56	
170200	Activos Adjudicados (Neto)	0.00		310130	(-) Capital o Fondo no Exhibido	0.00	
170300	Diversos	87,142,088.10		310140	(-) Acciones Propias Recomendadas	0.00	
170400	Activos Intangibles Amortizables (Netos)	0.00		310200	Oblig. Subor. de Conversión Obligatoria a Capital	0.00	
170600	Activos Intangibles de Larga duración (Netos)	0.00		320000	<b>Capital Ganado</b>		<b>73,473,110.75</b>
	<b>Suma del Activo</b>	<b>#####</b>		320100	<b>Reservas</b>	<b>24,682,112.78</b>	
				320110	Legal	24,682,112.78	
				320120	Para Adquisición de Acciones Propias	0.00	
				320130	Otras	0.00	
				320200	<b>Superávit por Valuación</b>	-69,976.28	
				320300	<b>Inversiones Permanentes</b>	0.00	
				320400	<b>Resultados ó Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	103,414,534.28	
				320500	<b>Resultado ó Remanente del Ejercicio</b>	-54,553,560.03	
				320600	<b>Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</b>	0.00	
					<b>Suma del Capital</b>		<b>130,814,764.95</b>
					<b>Suma del Pasivo y Capital</b>		<b>1,068,853,469.09</b>

Orden			
400000	<b>Orden</b>		
401000	Valores en Depósito	0.00	
402000	Fondos en Administración	-1,400,569.82	
403000	Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00	
404000	Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00	
405000	Reclamaciones Recibidas Pend. de Comprobación	0.00	
406000	Reclamaciones Contingentes	0.00	
407000	Reclamaciones Pagadas	0.00	
408000	Reclamaciones Canceladas	0.00	
409000	Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00	
410000	Pérdida Fiscal por Amortizar	36,644,348.94	
411000	Reserva por Constituir para Obligac. Laborales al Retiro	4,909,124.97	
412000	Cuentas de Registro	413,138,782.42	
413000	Operaciones con Productos Derivados	0.00	
414000	Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00	
415000	Garantías Recibidas por Derivados	0.00	
416000	Garantías Recibidas por Reporto	36,516,897.57	

"El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Juan Carlos Laguna Escobar, miembro de la sociedad denominada K.P.M.G. Cárdenas Dosal S.C., contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución. Por lo correspondiente a las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminadas por el Act. Fernando Patricio Belauzarán Barrera, miembro de la sociedad denominada Mancera, S.C."

"Los Estados Financieros, las Notas de Revelación, el Dictamen realizado por el auditor externo independiente y el Reporte Sobre Solvencia y Condición Financiera que forman parte integrante de los Estados Financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica, [www.generaldesalud.com.mx](http://www.generaldesalud.com.mx), en la opción: Información Financiera/ Informe Anual 2022.

"Al cierre del ejercicio la institución tiene una Base de Inversión de \$ 502,803,079.34 la cual se encuentra cubierta, mostrando este rubro un sobrante de \$ 82,874,856.08. Por su parte el nivel de Fondos Propios Admisibles es de \$ 128,561,291.37 y el Requerimiento de Capital es de \$112,165,460.20 con el que el margen de solvencia es de \$ 16,395,831.17. Por otra parte, el Capital Pagado Computable es de \$ 137,275,793.58 y el Capital Mínimo Pagado es de \$12,114,156.33, con lo que se tiene un sobrante de \$ 125,161,637.25"

"Con fecha 27 de mayo de 2022, la calificadora Fitch Ratings otorgó a esta institución la calificación crediticia AA+ (mex) en escala nacional"

<b>RÚBRICA</b> LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO DIRECTOR GENERAL	<b>RÚBRICA</b> C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ DIRECTOR DE FINANZAS	<b>RÚBRICA</b> C.P. JUAN ADRIÁN MARTÍNEZ ARMENTA CONTADOR GENERAL	<b>RÚBRICA</b> L.C.C. MARIO ALBERTO RODRÍGUEZ BALTAZAR AUDITOR INTERNO	<b>RÚBRICA</b> ACT. FERNANDO PATRICIO BELAUZARÁN BARRERA ACTUARIO
--	--	---	--	---



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022.**  
**(Cifras en pesos)**

	<b>Primas</b>			
510000	Emitidas		1,053,737,073.88	
520000	(-) Cedidas		261,595,010.87	
530000	<b>De Retención</b>		792,142,063.01	
540000	<b>(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		116,010,120.18	
540000	<b>Primas de Retención Devengadas</b>			<u>676,131,942.83</u>
560000	<b>(-) Costo Neto de Adquisición</b>		75,996,006.27	
560100	Comisiones a Agentes	138,500,063.27		
560200	Compensaciones Adicionales a Agentes	21,803,979.17		
560300	Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0.00		
560400	(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-101,939,855.81		
560500	Cobertura de Exceso de Pérdida	4,159,604.50		
560600	Otros	13,472,215.14		
570000	<b>(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		606,668,445.39	
570100	Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	623,926,841.11		
570200	(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-17,258,395.72		
570300	Reclamaciones	0.00		
580000	<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>			<u>-6,532,508.83</u>
590000	<b>(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		0.00	
590000	Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00		
	Reserva de para Seguros Especializados	0.00		
	Reserva de Contingencia	0.00		
	Otras Reservas	0.00		
600000	<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>		0.00	
610000	<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>			<u>-6,532,508.83</u>
620000	<b>(-) Gastos de Operación Netos</b>		90,988,703.82	
620100	Gastos Administrativos y Operativos	69,250,169.13		
620200	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	19,536,062.74		
620300	Depreciaciones y Amortizaciones	2,202,471.95		
630000	<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>			<u>-97,521,212.65</u>
640000	<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		17,142,449.01	
640100	De Inversiones	10,084,550.77		
640200	Por Venta de Inversiones	13,696,247.24		
640300	Por Valuación de Inversiones	-15,957,558.49		
640400	Por Recargo sobre Primas	7,591,734.98		
640500	Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
640600	Por Reaseguro Financiero	0.00		
640700	Intereses por Créditos	0.00		
640800	(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	-39,763.21		
640900	(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	1,671.16		
6401000	Otros	1,282,992.84		
6401100	Resultado Cambiario	482,573.72		
6401200	(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
650000	<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>		0.00	
660000	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>			<u>-80,378,763.64</u>
	<b>Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidado</b>			<u>0.00</u>
670000	<b>(-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad</b>		-25,825,203.61	
680000	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>			<u>-54,553,560.03</u>
690000	<b>Operaciones Discontinuas</b>			0.00
700000	<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>			<b>-54,553,560.03</b>

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución, por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

RÚBRICA LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO DIRECTOR GENERAL	RÚBRICA P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA C.P. JUAN ADRIÁN MARTÍNEZ ARMIENTA PÉREZ DIRECTOR DE FINANZAS	RÚBRICA RUBEN ADRIÁN MARTÍNEZ ARMIENTA CONTADOR GENERAL	RÚBRICA L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR AUDITOR INTERNO	RÚBRICA ACT. FERNANDO PATRICIO BELAUZARÁN BARRERA ACTUARIO
---	---	---	--	--



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**  
**CIFRAS EN PESOS**

Concepto	Capital contribuido		Capital Ganado					Superávit o Déficit por Valuación	Total Capital Contable
	Capital o Fondo Social Pagado (4101,4102, 4103, 4104, 4105, 4106, 4107)	Obligaciones Subordinadas de conversion ( 4108 )	Reservas de capital ( 4201, 4202, 4203, 4204, 4205, 4206 )	Resultado de ejercicios anteriores ( 4501, 4502, 4601 ,4801)	Resultado del ejercicio ( 4503, 4504, 4603, 4604 )	INVERSIONES PERMANENTES Participación en Otras Cuentas de Capital Contable ( 4401, 4402, 4403 )	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios ( 4702 )		
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>47,341,654.20</b>	<b>0.00</b>	<b>24,682,112.78</b>	<b>109,278,964.89</b>	<b>-5,864,430.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>175,438,301.26</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>									
-Aportaciones de Capital	10,000,000.00								10,000,000.00
-Capitalizacion de utilidades									0.00
-Constitucion de Reservas			0.00		0.00				0.00
-Pago de dividendos				0.00					0.00
-Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				-5,864,430.61	5,864,430.61				0.00
-Otros									0.00
<b>Total</b>	<b>10,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5,864,430.61</b>	<b>5,864,430.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>10,000,000.00</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>									
<b>-Utilidad Integral</b>									0.00
-Resultado del ejercicio					-54,553,560.03				-54,553,560.03
-Constitucion de Reservas									0.00
-Resultado por valuación de titulos disponibles para la venta								-69,976.28	-69,976.28
-Resultado por tenencia activos no monetarios									0.00
-Otros									
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-54,553,560.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-69,976.28</b>	<b>-54,623,536.31</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre 2022</b>	<b>57,341,654.20</b>	<b>0.00</b>	<b>24,682,112.78</b>	<b>103,414,534.28</b>	<b>-54,553,560.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-69,976.28</b>	<b>130,814,764.95</b>

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

RÚBRICA  
LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. JUAN ADRIÁN MARTÍNEZ ARMIENTA  
CONTADOR GENERAL

RÚBRICA  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO

RÚBRICA  
ACT. FERNANDO PATRICIO BELAUZARÁN BARRERA  
ACTUARIO

<b>Resultado neto</b>		(\$54,553,560.03)
Dividendo cobrados en efectivo	\$0.00	
<b>Resultado neto - (Dividendo Cobrados en efectivo)</b>		(\$54,553,560.03)
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento		\$15,958,296.31
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro		\$3,855,478.38
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento		
Depreciaciones y amortizaciones		\$2,202,471.95
Ajuste o incremento a las reservas técnicas		\$125,865,642.46
Provisiones		\$108,096,723.96
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		(\$26,134,932.29)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		
Operaciones discontinuadas	\$0.00	
<b>Suma:</b>		\$229,843,680.77
<b>Actividades de Operación</b>		
Cambio en cuentas de margen		
Cambio en inversiones en valores		\$64,546,906.80
Cambio en deudores por reporto		\$5,208,443.22
Cambio en préstamos de valores (activo)		\$19,060.86
Cambio en derivados (activo)		
Cambio en primas por cobrar		(\$364,633,899.38)
Cambio en deudores		(\$12,833,287.09)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores		\$82,394,295.05
Cambio en bienes adjudicados		
Cambio en otros activos operativos		(\$40,303,739.57)
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad		\$11,151,191.44
Cambio en derivados (pasivo)		
Cambio en otros pasivos operativos		\$71,955,761.94
Cambio en instrumentos de cobertura (partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		(\$182,495,266.73)
<b>Actividades de Inversión</b>		
Cobros disposición inmuebles, mobiliario y equipo		\$405,531.00
Pagos adquisición inmuebles, mobiliario y equipo		(\$1,540,666.64)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		\$0.00
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		\$0.00
Cobros disposición inversiones permanentes		\$0.00
Pagos adquisición inversiones permanentes		\$0.00
Cobros de dividendos en efectivo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		
Cobros por disposición activos de larga duración disponibles para la venta		
Pagos por disposición activos de larga duración disponibles para la venta		
Cobros disposición de otros activos de larga duración		
Pagos adquisición otros activos larga duración		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		(\$1,135,135.64)
<b>Actividades de Financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones		\$0.00
Pago por reembolsos de capital social		\$10,000,000.00
Pagos de dividendos en efectivo (2402 - 4501)		\$0.00
Pagos asociados recompra de acciones propias		\$0.00
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		\$0.00
Pagos D5		(\$1,993,553.80)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		\$8,006,446.20
*		
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		(\$333,835.43)
<b>Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>		\$0.00
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		8,375,350.66
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		8,041,515.23

"El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todos los flujos de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben"

RÚBRICA  
LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. JUAN ADRIÁN MARTÍNEZ ARMIENTA  
CONTADOR GENERAL

RÚBRICA  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO

RÚBRICA  
ACT. FERNANDO PATRICIO BELAUZARÁN BARRERA  
ACTUARIO