



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.**  
**(Cifras en pesos)**

510000	<b>Primas</b>			
520000	Emitidas		466,606,400.71	
530000	(-) Cedidas		17,413.61	
	<b>De Retención</b>		466,588,987.10	
540000	(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		65,772,638.38	
540000	<b>Primas de Retención Devengadas</b>			400,816,348.72
560000	<b>(-) Costo Neto de Adquisición</b>		81,658,237.24	
560100	Comisiones a Agentes	57,007,776.62		
560200	Compensaciones Adicionales a Agentes	16,673,203.33		
560300	Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0.00		
560400	(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-4,353.40		
560500	Cobertura de Exceso de Pérdida	7,010,825.81		
560600	Otros	970,784.88		
570000	<b>(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		239,177,084.68	
570100	Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	249,062,616.63		
570200	(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-9,885,531.95		
570300	Reclamaciones	0.00		
580000	<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>			79,981,026.80
590000	<b>(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		0.00	
590000	Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00		
590000	Reserva de para Seguros Especializados	0.00		
590000	Reserva de Contingencia	0.00		
590000	Otras Reservas	0.00		
600000	<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>		0.00	
610000	<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>			79,981,026.80
620000	<b>(-) Gastos de Operación Netos</b>		67,942,198.42	
620100	Gastos Administrativos y Operativos	66,711,508.43		
620200	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	1,230,689.99		
620300	Depreciaciones y Amortizaciones	0.00		
630000	<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>			12,038,828.38
640000	<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		33,836,793.75	
640100	De Inversiones	13,691,294.66		
640200	Por Venta de Inversiones	11,753,113.05		
640300	Por Valuación de Inversiones	787,012.52		
640400	Por Recargo sobre Primas	4,926,905.89		
640500	Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
640600	Por Reaseguro Financiero	0.00		
640700	Intereses por Créditos	0.00		
640800	(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	-11.28		
640900	(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	0.00		
6401000	Otros	1,630,259.80		
6401100	Resultado Cambiario	1,048,219.11		
6401200	(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
650000	<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>		0.00	
660000	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>			45,875,622.13
	<b>Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidado</b>			0.00
670000	<b>(-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad</b>		9,525,662.39	
680000	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>			36,349,959.74
690000	<b>Operaciones Discontinuas</b>			0.00
700000	<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>			36,349,959.74

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución, por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

RÚBRICA  
LIC. FERNANDO FRANCISO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. FERNANDO FLORES HERNÁNDEZ MAGRO  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. CARLOS MUÑOZ MARTÍNEZ  
CONTADOR GENERAL

RÚBRICA  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO



**GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**CIFRAS EN PESOS**

Concepto	Capital contribuido		Capital Ganado						Total Capital Contable
	Capital o Fondo Social Pagado (4101, 4102, 4103, 4104, 4105, 4106, 4107)	Obligaciones Subordinadas de conversión ( 4108 )	Reservas de capital ( 4201, 4202, 4203, 4204, 4205, 4206 )	Resultado de ejercicios anteriores ( 4501, 4502, 4601, 4801)	Resultado del ejercicio ( 4503, 4504, 4603, 4604 )	INVERSIONES PERMANENTES Participación en Otras Cuentas de Capital Contable ( 4401, 4402, 4403 )	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios ( 4702 )	Superávit o Déficit por Valuación De Inversiones ( 4301, 4302, 4303, 4304, 4305, 4306 )	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>47,341,654.20</b>	<b>0.00</b>	<b>19,311,222.40</b>	<b>144,205,463.57</b>	<b>34,094,430.99</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>244,952,771.16</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>									
-Suscripción de acciones									0.00
-Capitalización de utilidades									0.00
-Constitución de Reservas			2,641,216.67		-2,641,216.67				0.00
-Pago de dividendos									0.00
-Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				31,453,215.32	-31,453,215.32				0.00
-Otros									0.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,641,216.67</b>	<b>31,453,215.32</b>	<b>-34,094,431.99</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>									
<b>-Utilidad Integral</b>									<b>0.00</b>
-Resultado del ejercicio					36,349,959.71				36,349,959.71
-Constitución de Reservas									0.00
-Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									0.00
-Resultado por tenencia activos no monetarios									0.00
-Otros									
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>36,349,959.71</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>36,349,959.71</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>47,341,654.20</b>	<b>0.00</b>	<b>21,952,439.07</b>	<b>175,658,678.89</b>	<b>36,349,958.71</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>281,302,730.87</b>

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

**RÚBRICA**  
LIC. FERNANDO FRANCISO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

**RÚBRICA**  
C.P. FERNANDO FLORES HERNÁNDEZ MAGRO  
DIRECTOR DE FINANZAS

**RÚBRICA**  
C.P. CARLOS MUÑOZ MARTÍNEZ  
CONTADOR GENERAL

**RÚBRICA**  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO



GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.  
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.  
(CIFRAS EN PESOS)

Activo				Pasivo		
100000	<b>Activo</b>			200000	<b>Pasivo</b>	
110000	<b>Inversiones</b>		<b>352,197,619.22</b>	210000	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>265,687,908.90</b>
110100	<b>Valores y Operaciones con Productos Derivados</b>		<b>352,197,619.22</b>	211000	<b>Reserva de Riesgos en Curso</b>	<b>225,758,016.03</b>
110110	<b>Valores</b>		<b>352,197,619.22</b>	211110	Seguros de Vida	0.00
110111	Gubernamentales	280,545,378.20		211120	Seguros de Accidentes y Enfermedades	225,758,016.03
110112	Empresas Privadas.Tasa Conocida	0.00		211130	Seguros de Daños	0.00
110113	Empresas Privadas. Renta Variable	70,769,676.31		211150	Reafianzamiento Tomado	0.00
110114	Extranjeros	882,564.71		211140	De Fianzas en Vigor	0.00
110115	Dividendos por cobrar sobre Títulos de Capital	0.00		212000	<b>Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>39,929,892.87</b>
110116	(-) Deterioro de Valores	0.00		212100	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Pendientes de Pago	12,192,674.96
110117	Inversiones en valores dados en Préstamo	0.00		212400	Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	12,739,645.15
110118	Valores Restringidos	0.00		212500	Fondos en Administración	0.00
110120	<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	0.00		212600	Por Primas en Depósito	14,997,572.86
110200	<b>Deudor por Reporto</b>	0.00		213000	<b>Reserva de Contingencia</b>	0.00
110300	<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	0.00		214000	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	0.00
110310	Cartera de Crédito Vigente	0.00		215000	<b>Reservas de Riesgos Castróficos</b>	0.00
110320	Cartera de Crédito Vencida	0.00		220000	<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>	<b>31,636.72</b>
110330	(-) Estimaciones Preventivas de Riesgo Crediticio	0.00		230000	<b>Acreeedores</b>	<b>67,236,042.41</b>
110400	<b>Inmuebles (Neto)</b>	0.00	<b>0.00</b>	230100	Agentes y Ajustadores	39,021,463.71
120000	<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>		<b>0.00</b>	230200	Fondos en Administración de Pérdidas	1,826,564.29
130000	<b>Disponibilidad</b>		<b>35,112,405.35</b>	230300	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas Constituidas	0.00
130100	Caja y Bancos	35,112,405.35		230400	Diversos	26,388,014.41
140000	<b>Deudores</b>		<b>263,984,769.85</b>	240000	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>5,532,460.45</b>
140100	Por Primas	254,116,876.12		240100	Instituciones de Seguros y Fianzas	3,644,985.10
140200	Deudor por Prima por Subsidio Daños	0.00		240200	Depósitos Retenidos	0.00
140300	Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Admón Pública	0.00		240300	Otras Participaciones	1,887,475.35
140500	Agentes y Ajustadores	517,391.56		240400	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
140600	Documentos por Cobrar	0.00		250000	<b>Operaciones con Productos Derivados. Valos Razonable</b>	<b>0.00</b>
140700	Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00		260000	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>0.00</b>
140800	Otros	9,353,975.33		260100	Emisión de deuda	0.00
140900	(-) Estimación para Castigos	-3,473.16		260110	Por Oblig. Subor. No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
150000	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>		<b>8,805,844.44</b>	260120	Otros Títulos de Crédito	0.00
150100	Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00		260200	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
150200	Depósitos Retenidos	0.00		270000	<b>Otros Pasivos</b>	<b>70,078,777.93</b>
150300	Importes Recuperables de Reaseguro	8,806,128.80		270100	Provisión para la Participación de los Trabajados en la Ut.	0.00
1503100	(-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reas. Extranjero	-284.36		270200	Provisiones para el Pago de Impuestos	19,459,261.82
150500	(-) Estimación para Castigos	0.00		270300	Otras Obligaciones	44,810,756.84
160000	<b>Inversiones Permanentes</b>		<b>250,000.00</b>	270400	Créditos Diferidos	5,808,759.62
160100	Subsidiarias	0.00		<b>Suma del Pasivo</b>	<b>408,566,826.41</b>	
160200	Asociadas	0.00		300000	<b>Capital Contable</b>	<b>47,341,654.20</b>
160300	Otras Inversiones Permanentes	250,000.00		310000	<b>Capital Contribuido</b>	<b>47,341,654.20</b>
170000	<b>Otros Activos</b>		<b>29,518,918.42</b>	310100	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>47,341,654.20</b>
170100	Mobiliario y Equipo (Neto)	0.00		310110	Capital o Fondo Social	60,596,291.76
170200	Activos Adjudicados (Neto)	0.00		310120	(-) Capital o Fondo no Suscrito	-13,254,637.56
170300	Diversos	29,518,918.42		310130	(-) Capital o Fondo no Exhibido	0.00
170400	Activos Intangibles Amortizables (Netos)	0.00		310140	(-) Acciones Propias Recompradas	0.00
170600	Activos Intangibles de Larga duración (Netos)	0.00		310200	Oblig. Subor. de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
	<b>Suma del Activo</b>		<b>689,869,557.28</b>	<b>Capital Ganado</b>	<b>233,961,076.67</b>	
				<b>Reservas</b>	<b>21,952,439.07</b>	
				Legal	21,952,439.07	
				Para Adquisición de Acciones Propias	0.00	
				Otras	0.00	
				<b>Superávit por Valuación</b>	0.00	
				<b>Inversiones Permanentes</b>	0.00	
				<b>Resultados ó Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	175,658,677.86	
				<b>Resultado ó Remanente del Ejercicio</b>	36,349,959.74	
				<b>Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</b>	0.00	
				<b>Suma del Capital</b>	<b>281,302,730.87</b>	
				<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>689,869,557.28</b>	

Orden		
400000	Valores en Depósito	0.00
401000	Fondos en Administración	-772,584.25
402000	Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00
403000	Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00
404000	Reclamaciones Recibidas Pend. de Comprobación	0.00
405000	Reclamaciones Contingentes	0.00
406000	Reclamaciones Pagadas	0.00
407000	Reclamaciones Canceladas	0.00
408000	Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
409000	Pérdida Fiscal por Amortizar	0.00
410000	Reserva por Constituir para Obligac. Laborales al Retiro	0.00
411000	Cuentas de Registro	549,500,094.29
412000	Operaciones con Productos Derivados	0.00
413000	Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00
414000	Garantías Recibidas por Derivados	0.00
415000	Garantías Recibidas por Reporto	0.00
416000		

"El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Paul Scherenberg Gomez, miembro de la sociedad denominada K.P.M.G. Cárdenas Dosal S.C., contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución; asimismo, las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminadas por la Act. Ana María Ramirez Lozano."

"Los Estados Financieros, las Notas de Revelación, el Dictamen realizado por el auditor externo independiente y el Reporte Sobre Solvencia y Condición Financiera que forman parte integrante de los Estados Financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica, www.generaldesalud.com.mx, en la opción del menú: Quiénes somos/ Estados Financieros /2020.

"Al cierre del ejercicio la institución tiene una Base de Inversión de \$ 265,687,908.90 la cual se encuentra cubierta, mostrando este rubro un sobrante de \$170,020,143.04. Por su parte el nivel de Fondos Propios Admisibles es de \$ 172,448,866.14 y el Requerimiento de Capital es de \$52,364,764.81 con el que el margen de solvencia es de \$120,084,101.33. Por otra parte, el Capital Pagado Computable es de \$274,343,564.06 y el Capital Mínimo Pagado es de \$10,905,482.00, con lo que se tiene un sobrante de \$263,438,082.06"

"Con fecha 12 de junio de 2020, la calificadora Fitch Ratings otorgó a esta institución la calificación crediticia AA+ (mex) en escala nacional"

RÚBRICA  
LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. FERNANDO FLORES HERNÁNDEZ MAGRO  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. CARLOS MUÑOZ MARTÍNEZ  
CONTADOR GENERAL

RÚBRICA  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRÍGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO



GENERAL DE SALUD, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.  
Estado de Flujo de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2020

<b>Resultado neto</b>	<b>\$36,349,959.71</b>
Dividendo cobrados en efectivo	\$0.00
<b>Resultado neto - (Dividendo Cobrados en efectivo)</b>	<b>\$36,349,959.71</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(\$519,449.47)
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(\$115,751.17)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y	\$0.00
Depreciaciones y amortizaciones	\$0.00
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	\$68,044,001.85
Provisiones	\$39,021,463.71
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	\$9,525,662.39
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	\$0.00
Operaciones discontinuadas	\$0.00
<b>Suma:</b>	<b>\$115,955,927.31</b>
<b>Actividades de Operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	\$0.00
Cambio en inversiones en valores	(\$60,499,729.52)
Cambio en deudores por reporto	\$0.00
Cambio en préstamos de valores (activo)	\$0.00
Cambio en derivados (activo)	\$0.00
Cambio en primas por cobrar	(\$78,337,346.08)
Cambio en deudores	(\$3,977,434.12)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(\$4,020,871.06)
Cambio en bienes adjudicados	\$0.00
Cambio en otros activos operativos	(\$7,901,295.06)
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	\$22,001,125.52
Cambio en derivados (pasivo)	\$0.00
Cambio en otros pasivos operativos	\$8,294,607.09
Cambio en instrumentos de cobertura (partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	\$0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(\$124,440,943.23)</b>
<b>Actividades de Inversión</b>	
Cobros disposición inmuebles, mobiliario y equipo	\$0.00
Pagos adquisición inmuebles, mobiliario y equipo	\$0.00
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	\$0.00
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	\$0.00
Cobros disposición inversiones permanentes	\$0.00
Pagos adquisición inversiones permanentes	(\$250,000.00)
Cobros de dividendos en efectivo	\$0.00
Pagos por adquisición de activos intangibles	\$0.00
Cobros por disposición activos de larga duración disponibles para la venta	\$0.00
Pagos por disposición activos de larga duración disponibles para la venta	\$0.00
Cobros disposición de otros activos de larga duración	\$0.00
Pagos adquisición otros activos larga duración	\$0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(\$250,000.00)</b>
<b>Actividades de Financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	\$0.00
Pago por reembolsos de capital social	\$0.00
Pagos de dividendos en efectivo (2402 - 4501)	\$0.00
Pagos asociados recompra de acciones propias	\$0.00
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	\$0.00
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	\$0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>
<b>*</b>	
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>\$27,614,943.79</b>
<b>Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>7,497,461.98</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>35,112,405.77</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todos los flujos de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben"

RÚBRICA  
LIC. FERNANDO FRANCISCO MIGUEL ÁLVAREZ DEL RÍO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. FERNANDO FLORES HERNÁNDEZ MAGRO  
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA  
C.P. CARLOS MUÑOZ MARTÍNEZ  
CONTADOR GENERAL

RÚBRICA  
L.C.C. MARIO ALBERTO RODRIGUEZ BALTAZAR  
AUDITOR INTERNO